KASTAMONU ÜNİVERSİTESİ

DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

2025

A.3.3. Finansal yönetim

Olgunluk Düzeyi=3: Birimin genelinde finansal kaynakların yönetime ilişkin uygulamalar tanımlı süreçlere uygun biçimde yürütülmektedir.

Mali kaynakların yönetimi, 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu doğrultusunda etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde, hesap verebilirliği ve malî saydamlığı sağlamak üzere titiz bir çalışma ile gerçekleştirilmektedir.

İşletme Müdürlüğü ve bağlı birimler bütçeleri, izleyen iki yılın bütçe tahminleriyle birlikte hazırlanır ve değerlendirilir. **(Kanıt 1) (3)**

Birimlere ayrılan ödenek kalemlerinin ödenek üstü harcamaya karşı kontrol ve denetimi Harcama Talimatlarındaki ödenek durumunu gösteren bilgi ile sağlanmaktadır. **(Kanıt 2) (3)**

Döner sermaye işletmemizin gelirleri, işletme adına yapılan mal ve hizmet satışları ile diğer gelirlerden, giderleri ise faaliyet alanlarıyla ilgili giderlerden oluşmaktadır.

İşletmemiz 2025 yılı içerisinde her hangi bir kurum ve kuruluştan yardım veya bağış almamıştır. Bu doğrultuda mali yönden yeterince güçlü olmayan işletmemiz her hangi bir kurum ya da kuruluşa yardımda bulunmamıştır.

İşletme Müdürlüğümüz 09.06.2021 tarih ve 31506 sayılı Resmi Gazetede yayınlanan; Kastamonu Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi Yönetmeliğinde belirtilen faaliyet alanları ile sınırlı olmak üzere gelir getirici faaliyet yürütmektedir. **(Kanıt-3) (2)**

İşletme Müdürlüğümüzün gelirleri aşağıda belirtilen birimlerin gelirlerinden oluşmaktadır.

- Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğü Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü;

Üniversitemiz bünyesindeki bazı danışmanlık İşlemleri gelirleri, Basım ve Matbaa faaliyet gelirleri

-Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (KASUSEM);

YDS-YÖKDİL (İngilizce) Hazırlık Kursu, Sertifikalı İş Sağlığı ve Güvenliği Kursu gibi çeşitli kurs faaliyetlerinden gelir elde edilmektedir.

-Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (TÖMER);

Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü'nün 05.06.2013 tarihli ve 01/2013/2 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından gerçekleştirilecek olan Eğitim Kurslarından elde edilecek gelirlerin 11.06.2013 tarihli ve 47/2013/113 sayılı Üniversite Yönetim Kurulu Kararı ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'ne bağlanmasına karar verilmiş olup faaliyetine başlamış ve Yabancı Uyruklu Öğrencilerin (Kırgız, Kazak, Arap,Afgan vb.) dil öğretimi kurslarından gelir elde edilmektedir.

-İç Su ve Deniz Balıkları Üretim, Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü;

İç Su ve Deniz Balıkları Araştırma ve Üretim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğünün 30.01.2015 tarihli ve 01-2015.01 Sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile iç sularda ve denizlerde araştırma,

üretim, uygulama, eğitim ve öğretim faaliyetleri yürütme amacı ile kurulmuş olup; balık satış gelirleri elde edilmektedir.

-Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü;

Kastamonu Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi, 2547 sayılı Kanunun 2880 sayılı Kanun ile değişik 7/d-2 maddesi uyarınca 14/12/2014 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile Kastamonu Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kurulmuştur. Kastamonu Üniversitesi Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi 2015 yılında faaliyete girmiş olup; Üniversiteler, araştırma merkezleri, sanayi, kamu kurum ve kuruluşları ile üçüncü şahısların analiz talepleri doğrultusunda

- Veteriner Fakültesi Döner Sermaye İşletmesi ; Üniversitemiz 05.05.2023 tarih ve 2023/12-05 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü kurulmasına karar verilmiştir.

Üniversitemiz Veteriner Fakültesi bünyesinde kurulan hayvan hastanesi, hayvan sağlığı alanındaki hizmetlerini genişletmek ve öğrencilere uygulama imkânı sağlamak amacıyla faaliyetlerine başlamış olup, veterinerlik faaliyeti sonucu gelir elde edilmektedir.

Döner sermaye işletmesi faaliyetlerinden elde edilen gelirler, birimler itibarıyla ayrı hesaplarda izlenir. **(Kanıt-4) (2)**

2025 yılında Bütçe Gider ve Gelir miktarları 2025 Yılı Birim Faaliyet Raporu ile birlikte Kamuoyu ile paylaşılmıştır. **(Kanıt-5) (3)**

Bütçe Giderleri Tablo

	DÖNER SERMEYE KONSOLİDE 2025 BÜTÇE TAHMİNİ	DÖNER SERMEYE 2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	40.981.500,01	8.558.377,46	% 21
PERSONEL GİDERLERİ TOPLAMI	0,00 TL	-	-
SOSYAL GÜVENLİK KURUMU DEVLET PRİMİ	0,00 TL	-	-
MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	28.108.784,00	5.544.363,40	% 19
CARİ TRANSFERLER	4.019.101,01	718.515,71	% 18
SERMAYE GİDERLERİ	5.954.004,00	277.757,08	% 0,05
BORÇ VERME VE GERİ ÖDEME	2,00	-	-
EK ÖDEME	2.899.609,00	2.017.741,27	% 70

Bütçe Gelirleri Tablo

	DÖNER SERMAYE KONSOLİDE 2025 BÜTÇE TAHMİNİ	DÖNER SERMAYE KONSOLİDE 2025 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	GERÇEKLEŞME ORANI
	TL	TL	%
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	40.981.500,01	13.174.282,68	22

Bütçe hedefleri doğrultusunda istikrar elde edilmiş olup, Hedeflerden sapmadan 2025 yılı idari ve mali yönden tamamlanmıştır.

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Genel Durum Değerlendirmesi

Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüz; mevzuat tarafından görevlendirildiği veya faaliyet alanına giren iş ve işlemleri ile ilişkili olarak planlama, uygulama, kontrol ve önlem faaliyetlerini gerçekleştirmektedir.

İşletme Müdürlüğü olarak amacımız kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına özen göstererek kamuda şeffaflık ve hesap verilebilirlik ilkelerini en doğru şekilde uygulamaktır. Yaptığımız tüm faaliyetler, üniversitemizin misyon ve vizyonuna, stratejik amaç ve hedeflerine hizmet etmekle birlikte aynı zamanda birimimizde kalite standartlarını sağlamayı, paydaşlarımızla birlikte kalite süreçlerini değerlendirmeyi ve izlem sonuçlarına göre gerekli önlem almayı amaçlamaktadır.

1. LİDERLİK, YÖNETİŞİM, KALİTE

Güçlü Yönler

İşletme Müdürlüğümüz çalışanlarının dinamik, araştırmacı, bilgili, paylaşımcı ve özverili olması.

Muhasebe işlemlerinde kullanılan DMİS (Döner Sermaye Mali Yönetim Sistemi) ‘in İşletme Müdürlüğünün mali işlem-raporlama sistemine yeterli düzeyde cevap verememekteydi. DMİS Programından, yine Maliye Bakanlığına ait Döner Sermayeli İşletmelerin Bütünleşik Kamu Mali

Yönetim Bilişim Sistemi (BKMYBS) ve Taşınır Kayıt Yönetim Sistemi'ne (TKYS) geçiş sürecinin tamamlanması ile birlikte daha verimli mali işlem-raporlama sistemine geçilmesi,

Kurumumuzun Personel Eğitimlerine gerekli azami önemi veriyor olması,
İşletme Müdürlüğümüzce hazırlanan raporların süresinde hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılıyor olması,
Etkin ve başarılı bütçe yönetiminin yürütülmesi
Birimde kalite komisyonu oluşturulması, Karar alma süreçlerinde personelin etkin katılımı sağlanıyor olması
Paydaşların karar alma süreçlerine katılımının artıyor olması,

Geliştirmeye Açık Yönler

Dijital Dönüşümleri gerçekleştiren ve böylece daha az maliyetli, kağıt israfını azaltan ve işleyişimize hız kazandıran sistemlere geçilebilmesi,

Paydaşların karar alma süreçlerine katılımının artırılması ihtiyacı,

Kalite kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla eğitimlerin artırılması ihtiyacı.

İYİLEŞTİRMELER

İşletme Müdürlüğümüz Misyonunun güncellenerek, Üniversitemiz yeni Misyonu ile uyumlu hale getirilmiştir.

Üniversitemiz kalite güvencesi kapsamında İşletme Müdürlüğümüz tarafından 2025 yılında;

- ✓ 3 adet iç paydaş toplantısı gerçekleştirilmiştir. **(Kanıt-6) (4)**
- ✓ 3 adet dış paydaş toplantısı gerçekleştirildi. **(Kanıt-6) (4)**
- ✓ 2 adet danışma kurulu toplantısı gerçekleştirildi. **(Kanıt-6) (4)**
- ✓ Kalite kültürünü yaygınlaştırmak amacıyla 3 adet eğitim toplantısı gerçekleştirilmiştir. **(Kanıt-6) (4)**
- ✓ PUKÖ döngüsü işletilmiştir. **(Kanıt-7) (5)**

KANITLAR

(Tüm Kanıtlara Ulaşmak İçin Tıklayınız)